

卓越 OUTSTANDING

<http://ies.intertek.com.cn>

intertek
Total Quality. Assured.

Jun.2025 | **03**
总第115期

上海市洋泾西区E08-4、E10-2、E12-1地块项目



AAA

Amazing ATIC Advantage

英泰克工程顾问（上海）有限公司
Intertek Engineering Service Shanghai Limited

弘扬“中国—中亚精神” 推动地区合作高质量发展



在第二届中国—中亚峰会上，中华人民共和国主席习近平发表主旨发言，系统回顾了合作成果，深刻阐释了合作精神，并为构建更为紧密的中国—中亚命运共同体擘画了清晰路径。

习近平主席指出，两年来，中国同中亚国家共建“一带一路”走深走实，经贸合作质量齐升，贸易额增长35%。中吉乌铁路等重大互联互通项目正式启动，跨里海国际运输走廊提质扩容。人文交流日益密切，中哈、中乌实现互免签证，文化年、艺术节、影视作品交流广受欢迎，充分彰显了六国合作的蓬勃生机与广阔前景。

讲话的核心，在于深刻阐发了“互尊、互信、互利、互助，以高质量发展推进共同现代化”的“中国—中亚精神”。这一精神根植于悠久历史，巩固于长期互信，为六国世代友好合作提供了根本遵循和行动指南。

面向未来，为推动命运共同体建设，习近平主席提出一系列重要举措。他强调，要坚守彼此信赖，以签署永久睦邻友好合作条约的形式将世代友好原则固定下来；要优化务实合作，设立“中国中亚合作高质量发展年”，聚焦关键领域，并为此建立三大合作中心、一个合作平台及提供15亿元人民币无偿援助；要打造和平安宁的安全格局，坚决打击“三股势力”；要拉紧相知相亲的人文纽带，构建“心联通”新格局；要维护公正合理的国际秩序，反对霸权主义和强权政治，共同推动平等有序的世界多极化和普惠包容的经济全球化，捍卫以联合国为核心的国际体系。

CONTENTS 目录

管理论坛·Management Forum

02 为设备监理行业高质量发展建言献策

——邓卫总裁在上海设备监理协会工作会议上的发言

04 人人讲安全，个个会应急——查找身边安全隐患

——英泰克召开2025年“安全生产月”活动动员大会

创新空间·Innovation Space

06 持续推进城市更新 工程咨询企业的责任与机遇

封面工程·Cover Project

08 打造以“可持续发展、诗情画意”为核心的滨水花园

——上海市洋泾西区E08-4、E10-2、E12-1地块项目创建“示范监理部”

党建引领·Party Building Guidance

11 强化支部堡垒 赋能监理事业

——英泰克深圳党支部换届选举圆满成功

12 党建联建 共建赋能

13 历史的选择，人民的向往

——写在庆祝建党104周年之际

图片新闻·Photos & News

14 图片新闻

员工风采·Staff style

16 唯有自我革新 方能立于不败之地

——记“英泰克”公司总监理工程师张小林的先进事迹

法苑讲坛·Legal Forum

18 当“暂估价”项目遇见“背靠背”条款（下篇）

员工之家·Staff Home

22 书香传爱 情暖六一

——2025年公司员工爱心捐书活动纪实

粽香艾草传古韵 巧手制束庆端阳

——公司工会“端午安康”艾蒿花束制作活动侧记

23 技能比武展风采 监理护航筑精品

培训园地·Training Corner

24 加强培训学习 提升团队素质

——TIS部门深化培训学习的探索与实践

25 10X STAR 2025年第一季度明星员工评选结果



2025年第3期 总第115期

intertek

Total Quality. Assured.

英泰克工程顾问（上海）有限公司
Intertek Engineering Service Shanghai Limited

地 址：上海市浦东世纪大道1500号
1508室

邮 编：200122

总 机：021-68407645

传 真：021-68407904

网 址：http://ies.intertek.com.cn

顾 问：André Lacroix, Young Zhu

主 编：邓 卫

副 主 编：陈海兵 钱民权 熊春军

编 委：方霞君 卢亚斌 陈松江

苏惠晶 张正勤 张 娜

周佩佩 周 伟 施敏霞

高 洁 屠 菁 黄靖芝

(按姓氏笔画排序)

设计制作：上海恒优图文设计制作有限公司

出 版：2025年6月30日

内部刊物 免费赠阅

小启：部分照片未署名者，请与本刊联系，
以便补登姓名及汇寄稿酬。

为设备监理行业高质量发展建言献策

——邓卫总裁在上海设备监理协会工作会议上的发言

Recommendations for High-Quality Development of the Equipment Supervision Industry

难得有这样的机会与在座的各位同仁一起学习交流，一起谋划设备监理行业的发展大计，这是一次很务实、很有意义的会议。本市设备监理协会成立至今已经二十五年了。我们在座的各位同仁见证了协会的发展壮大。我们设备监理行业为本市，乃至全国的工业服务领域高质量发展做出了卓越的贡献。有关这方面的业绩在“上海设备监理协会优秀案例宣传展板”上得到了充分的展现。

上海设备监理行业的发展是本市坚持以经济立法手段为重大工程设备领域运行保驾护航的成功典范。历史的足迹告诉我们，自上世纪九十年代起，为规范重大工程设备领域的运行，本市先后修订颁发了三次政府规章。第三次颁发的政府规章是于2011年由时任韩正市长签发的《上海市设备监理管理办法》，即市政府第76号令。

“76号令”的施行，成为国内首个在重大工程设备领域强化质量和安全管理有法可依的城市，体现了上海这座特大型城市的管理特色，彰显了国际大都市地位的风范。

“76号令”将设备监理制度引入重大工程设备领域，既是保障重大工程设备领域质量和安全的护身符，又是设备监理企业得以生存的基石。然而，2016年全国在推行行政审批制度改革过程中，由于原国家质检总局终止颁发设备监理单位资格证书，本市遂于2018年废止了“76号令”。主要是因



为“76号令”涉及资格证书的相关条文有悖于国家质检总局的文件精神。

从此，本市重大工程设备领域的质量和安全管理形成了缺失第三方监督的状态，重大工程设备项目的监理招投标、资质管理等陷入无法可依的局面，对本市重大工程设备的质量安全和投资效益造成了负面影响。

我们设备监理企业的发展得益于市政府“76号令”的法律支撑，而今面对制约本市设备监理行业发展的瓶颈，以及设备监理企业经营状况日益严峻的态势，大家都有一個重振行业雄风的共同愿望，都指望出台由法律支撑的设备监理行业运行规范。大家对这个美好而又现实的愿望的实现充

满着期待，成为全行业关注的一件大事。

在上级领导的关心和支持下，我本人担任设备监理行业协会副会长，在行业工作多年，对行业充满感情，见证了其发展历程。同时，我也是上海市政协委员，肩负着行业振兴和推动本市重大工程设备领域高质量发展的责任。

为此，近几年我以多种形式开展调查研究。其中包括与当年参与起草《上海市设备监理管理办法》的原上海市人民政府法制办公室的有关人员、原上海市技术质量监督局主要领导等进行座谈交流。大家一致认为在当今形势下重新启动上海市设备监理管理

办法的立法课题既有必要性，又有紧迫性。具体来说，必要性和紧迫性体现在以下三个方面。

首先，党的二十大指出：加快构建新发展格局，着力推动高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。我们要坚持以推动高质量发展为主题，提升国际循环质量和水平，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

其次，《质量强国建设纲要》指出：当前我国质量水平的提高仍然滞后于经济社会发展，质量发展基础还不够坚实。建设质量强国是推动高质量发展、促进我国经济由大向强转变的重要举措。面对新形势新要求，必须把推动发展的立足点转到提高质量和效益上来。

再次，十二届市委第六次会议指出：工业服务业要在制造服务一体化、供应链管理、绿色低碳服务等领域扩大应用场景，以深入降本增效促进工业发展。

上海是一座历史悠久的工业城市。设备监理行业是工业服务领域的主力军，必须强化工程设备第三方服务的职能，以此助推重大工程设备质量和安全的高质量发展。

基于以上认识，今年年初，我向市政协十四届三次会议递交了题为《关于以立法手段助推本市工业服务业领域高质量发展的建议》的提案。

提案在涉及“问题及分析”时提出了以下“三个不相适应”。

一是与加快高质量发展的国家战略要求不相适应；

二是与推进本市新型工业化目标的要求不相适应；

三是与国际上工程设备领域的通行惯例不相适应。

为此，我提出了以下建议。

1、加快出台设备监理地方性法规。制定这项法规的依据是《质量强国建设纲要》关于“要完善重大工程设备

监理制度”。拟由市司法行政部门会同市场监督管理行政部门按照党中央、国务院颁发的《质量强国建设纲要》精神和加快高质量发展的时代要求，启动新一轮规范重大工程设备监理的地方法规起草工作。

2、赋予相关行业协会的监管职能。现上海市设备监理行业协会是在原市技术监督局体制下组建的，至今已有二十四年的历史。协会拥有会员单位八十多家，高级专家、科研人员等精英人才集聚。相关立法应充分发挥行业协会在推进高质量发展中的作用，有利于行业协会担当起责任和使命，成为确保高质量发展国家战略落实落地的梯子。

3、以立法推进地方标准有效实施。当前，本市重大工程设备领域在全国范围内率先出台了《设备监理单位能力评价准则》，在行业内推广实施中，由于缺乏相关立法，实施效果不尽人意。需要通过立法推动这一地方标准实施，为工业服务业发展提供“上海经验”，为本市重大工程设备高质量发展提供有力保障。

市政协十四届三次会议受理了该提案，并将提案批转市市场监督管理局，列入督办事项。

市场监管局对此十分重视，并委派有关职能部门负责人就如何落实提案与我进行了沟通。市场监管局认为，提案围绕本市工程设备领域中存在的问题，提出进一步加快出台设备监理地方性法规、赋予相关行业协会监管职能等建议。这些建议对本市落实企业质量安全主体责任、推动上海工程设备监理行业高质量发展具有积极意义。实施工程设备监理是促进重大设备质量提升和保障项目投资效益的重要手段，对推进实施质量强国战略落实具有重要意义。

市场监管局对本提案的评价体现在两个方面，一是就地方利益而言，对“推动上海工程设备监理行业高质量发展具有积极意义”；二是对国家利益而言，“对推进实施质量强国战略落实

具有重要意义”。这足以说明本人作为提案人与市场监管局就《关于以立法手段助推本市工业服务业领域高质量发展》的认识是一致的。

然而，我们也必须清醒地认识到，立法工作往往周期较长，过程复杂，这不是一蹴而就的，其中可能涉及多方利益协调、不同意见的博弈以及法律条文的反复研讨论证。为次，我们需要有充分的思想准备，持续推动，久久为功。

在我国高质量发展的要求和《质量强国纲要》加快实施的大背景下，上海作为国际大都市并对标国际先进水平，加快完善设备监理法律体系，为其提供强有力的制度支撑显得尤为迫切。这不仅有助于进一步提升本市工程设备质量与投资效益，也将成为推动上海制造业“走出去”、服务“一带一路”建设的重要举措。作为工业服务业的代表，设备监理法律体系的建立既是保障高质量发展的关键环节，也是上海参与国际市场竞争的坚实基础。

对此，我认为，本市市场监督管理部门应当按照“有政府有效市场”的要求，着眼于服从国家战略的需要，助力《质量强国建设纲要》提出的目标任务在本市得到有效的落实；着眼于国际大都市的地位，确立特大型城市以经济立法推进工业服务业高质量发展的标杆形象，敢闯敢试，敢于作为，为促进本市工业服务业高质量发展做出积极的贡献。

上海的设备监理应该在助推重大工程设备高质量发展中占据核心的地位。当前设备监理行业正处于转型关键期，我们要以“奋力一跳”的精神，实现传统模式与技术、政策、市场变化同步升级，通过标准制定、技术创新和服务升级，从“被动监督”转向“价值创造”，在复杂多变的市场环境中打造具有时代特征、中国特色、上海特点的设备监理新格局。

人人讲安全，个个会应急 ——查找身边安全隐患

——英泰克召开 2025 年“安全生产月”活动动员大会

Safety for all, emergency-ready all
- Spot hazards around you

文 / 管理运营中心

2025 年 6 月初，英泰克在本部召开 2025 年“安全生产月”活动动员大会，并举行了活动启动仪式，全面部署“安全生产月”期间各项工作，旨在进一步强化安全生产意识，提升安全管理水平，确保工程建设安全有序推进。



丰富活动，筑牢安全根基

本次“安全生产月”活动内容丰富、形式多样。具体安排如下：

- 宣誓签名，强化责任意识：组织开展安全宣誓和签名活动，让每一位员工深刻认识到安全生产的重要性，强化自身的安全责任意识。
- 专题讲座，普及安全知识：举办安全知识教育专题讲座，深入讲解安全生产知识，提升员工的安全素养。
- 知识竞赛，激发学习热情：开展员工安全知识竞赛活动，以赛促学，激发员工学习安全知识的积极性和主动性。
- 专项检查，排查安全隐患：组织开展安全专项检查活动，对工程建设现场进行全面细致的检查，及时发现并消除安全隐患。
- 线上咨询，解答法规疑惑：开展安全法规线上咨询活动，为员工提供便捷的安全法规咨询服务，解答员工在工作中遇到的安全法规问题。
- 视频会议，部署安全工作：召开安全专项视频会议，及时传达上级有关安全生产的精神和要求，部署安全生产工作。
- 宣传总结，营造安全氛围：做好安全生产月活动宣传报道和活动总结工作，营造浓厚的安全生产氛围，巩固活动成果。



领导组织，保障活动推进

为确保“安全生产月”活动的顺利开展，公司成立了安全生产月活动领导小组，负责各项活动的统筹规划和推进落实。同时，在管理运营中心设立活动办公室，负责活动的日常组织、协调和监督工作。

明确要求，扛起安全使命

安全生产是工程建设的生命线，是每一位员工必须扛起的责任。建筑行业作为高危行业，安全风险无处不在。英泰克全体员工肩负着不可推卸的安全监督使命，要严格履行《安全生产法》赋予的职责，以“零事故零伤亡”为目标，认真履行安全监督职责，及时发现并消除安全隐患。

在查找安全隐患的监督工作中，要做到“三个做到”：

- 要做一个敏锐的“侦察兵”：凭借丰富的经验和专业知识，

敏锐地发现和查找身边的安全隐患，不放过任何一个细节。

- 要做一个运筹帷幄的“策划者”：严格审核施工单位的安全隐患判定和危险源辨识，督促施工单位制定科学严谨、切实可行的防控方案和措施，确保施工安全。

- 要做一个贴面无私的“执法者”：在日常施工监督和巡视中，严格依照法律法规和生产安全重大事故隐患判定标准，查找安全隐患。一旦发现违规行为和隐患，立即制止并责令整改，以零容忍的态度保障施工安全。

凝聚共识，共创安全佳绩

安全是最大的效益，事故是最高成本。英泰克将以本次安全生产月为起点，以“时时放心不下”的责任感，共同打造零事故工地，向业主和社会交出一份安全与品质双优的答卷，为建筑行业的安全生产贡献力量。

持续推进城市更新 工程咨询企业的责任与机遇

Promoting Urban Renewal: The Role and Opportunities of Engineering Consultancies

文 / 创新发展研究院

2025年5月2日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发了《关于持续推进城市更新行动的意见》（以下简称《意见》）。这是新时代背景下推动城市高质量发展、不断满足人民美好生活需要的重要文件，为未来我国城市发展指明了新的方向。对于工程咨询行业而言，如何深入理解文件要求、积极作为、把握机遇并创造社会与商业价值，是当前的重要课题。

一、《意见》主要内容及政策导向

《意见》明确提出，实施城市更新行动，是推动高质量发展的关键所在。文件强调坚持以人民为中心的发展思想，践行“人民城市”理念，打造宜居、韧性、智慧城市，把“建设好房子、好小区、好社区、好城区”落到实处。文件主要内容与政策要点可总结为以下几方面：

1. 总体要求

坚决落实习近平新时代中国特色社会主义思想，转变过去以增量扩张为主的城市开发建设方式，建立可持续发展的城市更新模式，注重城市结构优化和功能完善，强化文化遗产保护，不搞“面子工程”“形象工程”。

2. 主要目标

到2030年，城市更新取得重要进展，体制机制日渐完善，开发模式深度转型，城市安全、服务、人居环境与文化遗产全面提升，经济业态更加丰富，成为人民美好生活空间。

3. 八大任务

（1）加强既有建筑改造利用，推进危旧住房及国有老旧住房安全改造，强化既有居住和公共建筑节能更新；

（2）推进城镇老旧小区整治，完善基础设施与公共服务，强化安全与文化价值提升；

（3）开展完整社区建设，打造便民生活圈，实现安全、健康、管理有序的社区环境；

（4）推进老旧街区、厂区、城中村改造，推动功能转换和业态创新，保护历史风貌、盘活低效资产；

（5）完善城市功能，补齐民生短板，“平急两用”基础设施建设，强化老幼助残等普及性服务；

（6）加强城市基础设施建设改造，包括地下管网、排水防涝、消防、垃圾处理、交通与数字新基建；

（7）修复城市生态系统，推动生态基础设施、山水林田湿地修复、社区公园建设；

（8）保护和传承历史文化，加强文化遗产资源调查与保护，完善地名、风貌、公共建筑等管理。

4. 保障措施

文件从体制机制、用地政策、房屋安全、投融资、市场模式、法规标准、组织实施等多维度提出保障措施，尤其提出创新更新项目实施机制，健全

土地用途兼容与流转、房屋全生命周期安全管理、多元化投融资、立法标准完善等。

二、工程咨询企业的应对策略

面对国家持续推进城市更新的新要求，工程咨询企业既是政策落实的重要执行者，也是产业升级与价值创造的积极引领者。企业应从以下几个方面做好准备，实现高质量发展：

1. 深化政策研究与一体化服务能力建设

企业应密切关注国家关于城市更新的最新政策，开展定制化政策宣贯与研究，结合地方实际协助政府、开发商、企事业单位在前期策划、方案编制、项目申报、专项规划、政策合规等环节提供全过程服务。同时，强化工程咨询与建筑设计、城市规划、投资可研、绿色认证、BIM、智能化转型等多专业一体化集成能力，形成城市更新“项目策划—专项规划—咨询设计—全过程管理”服务闭环。

2. 聚焦老旧小区、危房改造、完整社区等主题业务

当前，城市更新的主战场是老旧小区、危旧房、老厂区、城中村等项目。



工程咨询企业应聚力在这些领域深耕细作：

- 制定一体化改造方案，兼顾安全、节能、无障碍、智慧化、社区配套、人居环境提升等要素。
- 研究历史文化街区、工业遗产更新的专项咨询，提供文物保护、文化传承、功能活化利用的专业支撑。
- 推动社区参与式设计，促进居民、规划师、企业三方协同，探索社会资本与居民共建共治新体制。

3. 拓展绿色低碳与智慧城市专业服务

城市更新强调节能改造、绿色建筑、新能源设施、绿色交通、雨洪管理、海绵城市、“智慧社区”等创新领域。企业可：

- 主动研发绿色城区、绿色建筑、低碳生活圈咨询方案，提供碳排放评估、能效提升等专业报告；
- 借助 BIM、数字孪生、智慧运维等数字化手段，深化建筑全生命周期服务能力；
- 推广智慧停车、充电桩、公共服务智能化管理咨询服务，助力城市提升管理水平和服务体验。

4. 参与城市基础设施与公共空间升级

地下综合管廊、污水收集处理、消防、交通、绿化等设施更新需求巨大，工程咨询企业需关注：

- 城市体检与诊断、风险排查技术服务输出；
- 基础设施全生命周期安全监测与运维管理咨询；
- 针对停车、慢行系统、无障碍等设施优化规划升级；
- 提供生态修复、城市公园、口袋公园等新型公共空间规划与设计咨询。

5. 创新投融资咨询和资产盘活模式

文件高度重视市场化、多元化投融资机制，鼓励社会资本介入工程项目。工程咨询企业应拓展：

- 项目投融资策划、可研、财务评价、新兴模式（如 REITs、资产证券化、PPP 等）商务咨询；
- 企业盘活低效资产、旧区综合开发、土地用途转换等资本运营咨询服务；
- 助力政府和社会资本高效对接，实现城市更新可持续“造血”。

三、挖掘商业机会，贡献行业价值

工程咨询企业应结合实际需求，主动识别多领域商业机会：

- 国家推动城市更新项目持续释放海量需求，为企业带来存量建筑改造、基础设施升级等稳定市场空间。
- 城市生态修复、绿色节能、智慧社区等关联产业成为新增长点，企业可加快布局相关技术与创新服务。
- 以全过程服务、技术创新和多元资本合作为核心的新型工程咨询模式，将成为城市更新高质量推进的重要支撑。
- 企业参与城市更新既能创造经济效益，也能提升社会价值，助力构建美好人居环境和城市文明传承。

结语

城市更新既是中国城市化进入新阶段的必然选择，也是工程咨询行业转型升级、高质量发展的历史机遇。我们要深刻领会文件精神，积极转变服务理念与业务模式，融合创新，精准发力，在服务国家战略、改善城市环境、提升百姓生活方面展现更大作为、做出更大贡献！

打造以“可持续发展、诗情画意”为核心的滨水花园

——上海市洋泾西区 E08-4、E10-2、E12-1 地块项目创建“示范监理部”

Creating a Sustainable and Poetic Waterfront Garden

文 / 姜磊

一、工程概况

洋泾西区项目位于上海市浦东新区，项目总占地面积 77262.8 m²，总建筑面积为 394881.22 m²，其中地上建筑面积 233974.46 m²，地下建筑面积 160906.76 m²。

项目由 13 栋住宅楼、两栋办公楼、5 栋商业裙楼及门卫用房组成；其中 08、10 地块地下 2 层，12 地块地下 3 层。项目主要建设内容包括：基坑围护、土方、结构工程、建筑工程、精装修工程、外立面工程、精装及幕墙样板工程、景观工程、弱电工程、消防工程、泛光照明工程、泳池工程、光伏发电工程、空调工程、LED 工程、电梯工程、声学隔声工程施工等。本项目工程主要功能为打造商业、居住为一体的大型现代化综合体建筑。

本工程参建单位：

建设单位：上海东寰置业有限公司

设计单位：同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司

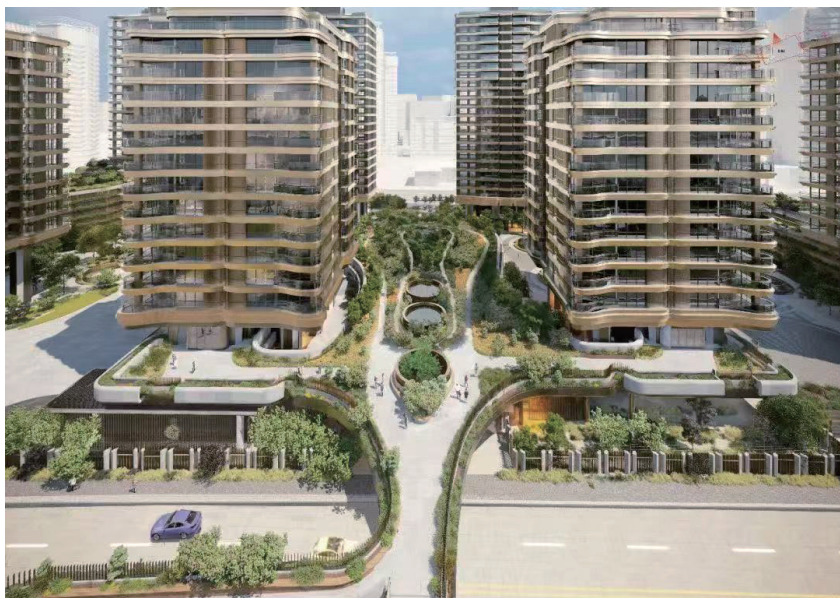
勘察单位：上海勘察设计研究院（集团）有限公司

施工单位：中国建筑第八工程局有限公司

监理单位：英泰克工程顾问（上海）有限公司

工程工期：本工程 2022 年 11 月 18 开工，计划 2026 年 10 月底竣工

目前进度情况（截止 2025 年 2 月）：E08-4 地块 4 栋住宅结构封顶，精装修



准备施工；E10-2 地块 8 栋住宅结构施工；E12-1 地块 2 栋办公楼和一栋住宅结构施工。

二、项目特点和难点

（一）体量大，涉及专业广、单位多，管理难度高

本工程总建筑面积 39.95 万平方米，地下 2-3 层、地上 1-24 层。本工程工期紧，15 个开工的单体涉及土建、安装、机电、幕墙、钢结构、装饰等专业，造成现场工序穿插比较多，管理协调工作量大，管理难度非常高。

（二）超大超深群体基坑项目在施工组织及施工技术方面带来的挑战

针对本项目超大超深基坑（分坑

施工）：一是要落实基坑阶段各项资源保障（例如出土、大体积混凝土等），并采取先进技术措施加快进度，为尽早开始上部单体施工创造条件；二是要结合场内外交通条件及各独立分区施工进度，做好群坑施工平面组织，减少各独立分区间的施工干扰，确保各分区进度；三是要在结合总包丰富的深坑施工经验的同时，积极采用新工艺新技术，在确保深大基坑施工安全的同时，降低施工对周边带来的负面影响。

（三）周边环境复杂

本工程紧邻地铁 14 号线，属于近铁基坑施工项目。E12-1 地块东侧地

下三层基坑开挖深度 16.8m，基坑开挖距离地铁结构最近仅 23m，且近铁基坑施工期间要确保基坑、地铁区间隧道结构和运行安全，导致土方开挖安全风险非常高，监理监管难度高。

(四) 进度要求高

工程体量大工期紧，进度要求高，从围护、桩基、基坑开挖直到主体结构施工阶段几乎均处于赶工状态，多种施工均在时间上和空间上交叉施工。

(五) 钢结构、装配整体式结构、幕墙施工不安全因素多

本工程 E12-1 地块 T1/T2 号楼为钢框架核心筒结构、E08-4 地块 2、4 号楼以及 E10-2 地块 1~8 号楼结构形式为装配整体式混凝土 (pc)，预制率 40%。钢结构、幕墙及 pc 吊装施工过程中，起重吊装作业安全风险较大，焊接作业非常多。

(六) 面对大体量群体性工程，权衡好总体进度的把控和进度风险的防范难度更大

本项目作为一个大体量的群体性工程，项目总进度控制环节多，对各分区及各单体的节点进度控制要求高。又由于本项目包含大量独立工程及专业工程，对进度把控能力有极高要求。

三、监理部组织架构和总监理工程师

根据本工程特点，英泰克公司组织了一支实力强、技术精、热情高的队伍进驻施工现场，实行总监理工程师负责制，监理部人员分工明确、专业对口、年龄结构合理，所有监理人员均持证上岗。

- 1. 实行总监理工程师负责制
- 2. 监理部人员分工明确，责任到人
- 3. 做到现场有人施工就有监理人员在场
- 4. 公司工程管理部每月到现场检查指导

本工程由公司新一代年轻总监姜磊担任。由于本项目

工作难度大，工程复杂，管理协调工作多。姜磊同志虽然年轻，但是在公司从底层监理员一步步做上来，其工作能力和为人处世公司有目共睹。况且，在担任本项目总监前，已独自担任过道路、管片以及水利等项目的总监。其踏实的工作作风、严谨的工作态度得到了业主的充分肯定。

四、监理工作总结

(一) 引领全员安全，聚力风险防治

引领全员安全，聚力风险防治中节能项目践行“全员安全，本质安全”的安全理念，全面落实《建筑工程施工现场安全整治重点》，不断夯实安全管理基础，提高安全风险防治能力。

严格要求总承包单位落实《施工现场安全生产标准化图集》《17 项临边洞口防护》安全措施要求，对“四口五临边”、临时用电、机械设备、消防设施等防护严格按照图集搭设。

(二) 深入推进可视化管理，大步提升工作效率

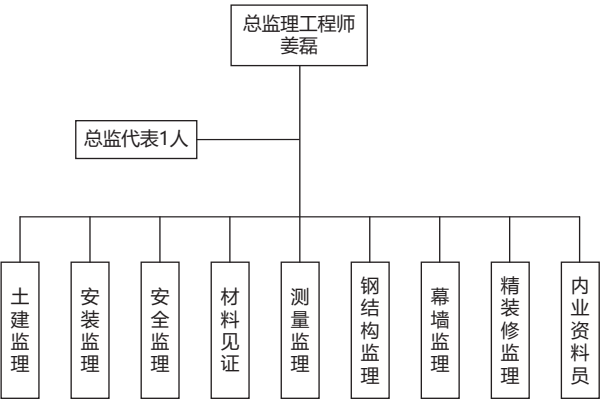
项目从一开始就严格执行业主要求的验收合格举牌制度，建立质量、安全问题随手拍微信群，要求各参建单位进场、检查、验收过程中发现所有质量、安全问题均要随手拍后发至管理群内，共同监督管理。总监在发现问题后及时与监理组成员沟通，要求所有监理师不得擅自与总包管理人员对接以个人角度沟通解决问题，必须将问题公开透明化，利用管理群，让业主、项目经理、总监共同监督整改闭合，在一段时间的磨合后，监理积极主动上传所有现场巡查及验收过程中发现问题，业主鼓励与支持监理工作，使得项目可视化管理得到进一步推进，对工程管理起到的积极作用。

目前项目可视化管理可以做到：a、材料进场验收可视化；b、工序验收合格可视化；c、发现问题可视化；d、整改回复可视化。通过深入推进可视化管理，能够最大发挥及时性、准确性、客观性、公正性等管理特性，全面反映现场存在的质量问题及安全隐患，督促总包单位及时整改闭合，避免和减少返工，及时消除安全隐患。

(三) 注重团队建设，加强团队管理，做学习型监理机构

本项目监理机构在公司的领导下，团结一致，热爱学习，敢于接受挑战。在施工过程中，施工一段总结一段，为项目综合验收做好基础工作，主动提醒总包多留施工中遇到的难点及解决过程的总结和影像资料，积极为业主提供增值服务。

监理基本每月组织内部学习，加强内部培训交底，同时也积极参加公司组织的各类培训学习，争做建学习型监理机构，不断提升监理业务水平。项目还不定期组织团建活动，强化团队意识，让成员有归属感、荣誉感。



(四) 监理质量控制、安全管理、进度管理

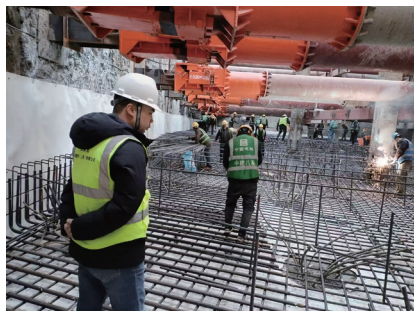
1、质量控制

方案先行，样板引路：每一分项工程均要求施工方先报方案再做样板，指导工程的施工，作为工程验收的依据之一；

材料验收，认真扎实：严格执行材料报验制度，加强源头控制，强化工程材料的见证取样、送样制度，按照合同和设计图纸的要求，要求施工单位先送材料小样，经核对验收确认后封样，后期进场的材料与之对比，杜绝以次充好的现象；

过程控制，标准规范：加强日常巡查，加强过程控制和工序验收，对重要节点和关键工序进行旁站监理；

加强管理、严格验收：督促并要求施工单位项目部加强技术交底和对职工的质量意识教育，加强质量管理、加强过程控制和工序验收。



总监现场工作照



举牌验收

2、安全、进度管理

监理机构成立了以总监为首的安全监理组织机构，根据施工情况进行人员分工，严格落实“一岗双责”职责。在开工前，告知建设、施工单位的安全责任；督促施工单位建立健全安全生产管理体系；审查了施工单位的安全生产许可证，以及与一线作业人员的安全协议，对施工单位的主要负责人、项目负责人。

在其实施过程中，先制定每个单体的进度计划，制定了整个项目的施工网络进度计划。在网络进度计划中明确控制节点，在进度计划的基础上根据消耗量定额制定了材料供应计划和人员、机械使用计划，而后明确资金使用计划。计划制定完成后采取了组织措施、技术措施、合同措施、经济措施和信息管理等一系列措施。特别是奖罚措施坚定不移的实施确保了总体计划的实现。

(五) 科技引领 创新发展

项目监理机构现场配备了智能安全帽，用于现场验收，数据可全面集成工程指挥中心，与公司实时连线，实现工程施工可视化智能管理，实现企业内外部信息的共享和有效利用。在信息化管理方面，项目监理机构积极使用公司数字化管理平台，每日同步上传项目监理工作资料，包括巡视、旁站、验收、监理日志、工程例会等

信息，结合图片、视频等影像资料，让公司及时了解项目监理状态，特别是在危险性较大分部分项工程管理方面，有公司技术、管理部门共同监督把关，让风险可控。

(六) 运用无人机辅助带班检查的应用

监理部利用无人机辅助日常巡检，利用无人机自身时长、便捷、防撞、楼宇穿插的优势，实现场外全覆盖、安全抓拍、安全喊话、辅助质量检查、工况对比等功能。日常巡检对场内外覆盖检查，可在文明施工、高处作业、结构操作层、场部堆料、立面临边等进行查验。可以清楚的掌握现场存在的安全隐患和有效制止。

(七) 结语

作为一个大型的城市综合体项目，由于施工过程复杂、专业性强、参建单位多等特点，这就决定了监理单位在施工监理的过程中存在时间跨度大，任务繁重，项目管理必须具有很强的技术集成和组织管理能力，同时又要协调好各单位在施工中出现的问题，确保项目顺利推进。在围绕保证质量第一、安全保障、进度有序高效的原则，监理部因地制宜，科学实施管理手段，不怕挑战和困难，加强与业主和各参建单位的配合，提供优质监理服务，为项目顺利推进继续努力。



监理现场验收



强化支部堡垒 赋能监理事业

——英泰克深圳党支部换届选举圆满成功

Strengthen the Party Branch Fortress to Empower Supervision Endeavors

文 / 张小林



2025年5月30日，在深圳市委“两新”工委及行业协会商会党委的坚强领导下，英泰克深圳分公司党支部（以下简称“深圳党支部”）于今日在项目会议室举行了换届选举大会。本次大会严格依照《中国共产党章程》和《中国共产党基层组织选举工作条例》，选举产生了新一届支部委员会。这不仅是深圳党支部政治生活中的一件大事，更是其以高质量党建引领工程监理事业迈向新高度的关键一步。

会议伊始，上一届支部书记张小林同志代表支部委员会作工作报告。报告系统总结了过去深圳党支部在强化党员队伍建设、提升工程监理服务质量、确保项目安全生产以及推动技术创新等方面取得的成绩。报告强调，深圳党支部始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，将党建工作与工程监理业务深度融合，教育引导全体党员在项目一线恪尽职守，严把工程质量关、安全关，为铸造精品工程、平安工程提供了坚实的政治与组织保障。

选举环节，大会严格按照既定程序，以无记名投票方式

差额选举产生新一届支部委员，并等额选举产生支部书记。全体与会党员以对党和监理事业高度负责的态度，审慎行使了民主权利。经过公正、透明的计票过程，张小林同志再次当选为新一届支部书记。

新当选的支部书记张小林同志在表态发言中，对上级党委的悉心指导和支部党员的信任支持表达了诚挚感谢。他表示，新一届支委会将勇担重任，传承优良作风，紧密围绕“智慧监理”的理念，将党建工作更深、更实地融入到工程监理的每一个环节。

张小林书记强调，新一届支委会将以“党建+监理业务”为核心，重点强化“三个引领”：一是引领政治方向，确保党的路线方针政策在工程监理项目中得到不折不扣的执行；二是引领专业能力，鼓励党员争当技术能手、管理骨干，提升监理团队在质量控制、进度管理、成本优化等方面的核心竞争力；三是引领廉洁从业，筑牢思想防线，要求全体党员在监理工作中坚守职业道德，公正履职，打造风清气正的监理环境。他特别指出，要将“党员示范岗”、“党员责任区”等党建载体与项目安全生产、关键节点验收等监理核心任务紧密结合，充分发挥党员在急难险重任务中的先锋模范作用。

此次换届选举，为深圳党支部注入了新的生机与活力，也为英泰克在深圳地区工程监理业务的持续、健康发展夯实了组织根基。深圳党支部全体党员必将以更加昂扬的斗志、更加务实的作风，在每一个工程项目上践行初心使命，为推动深圳市工程建设高质量发展贡献“英泰克智慧”和“英泰克力量”，共同谱写新时代工程监理事业的新辉煌。



5月21日，上海张江金茂府项目监理部于横沥老街开发建设指挥部举办红十字会救护员培训活动，学员们现场领取了“上海市红十字救护员（初级）证书”





党建联建 共建赋能

Joint Party Building Co-creation for Empowerment

文 / 陆春燕

6月12日下午，横沔08-02地块住宅项目监理机构参与了金茂上海及项目股东方上海申迪集团共同组织的——「沔yi力·兰台红」“党建联建 档案赋能 共筑横沔发展记忆”的党建联建活动。

一、“兰台寻根——档案里的城市记忆”

党员们参观了位于浦东新区前程路811号的上海市档案馆“城市记忆 时光珍藏”和“党从这里诞生”两个展区，一边参观一边聆听讲解员绘声绘色的细心讲解，让我们看到了档案是如何为城市更新留存脉络、赋能决策，通过参观史料及珍贵的老照片，一些同志的记忆也被瞬间拉回到童年时代，感慨时光变迁，这些珍贵的档案见证了上海的历史变迁和发展，也让我们更加深刻的理解上海的发展历程，从而更好地认识这座城市的独特魅力与人文精神，更让党员们深刻感悟到红色精神的传承力量。



二、红链共建——档案赋能实践分享

首先是金茂上海的资深档案专家吴红芳老师以《档案品牌的“根基”与“成长”》为主题，分享展示了中国金茂从人员配置到信息化管理的全链条体系，其电子签章系统年省400万成本的创新实践，凸显了档案工作的价值重构能力。

其次，项目总包单位中建三局一公司的资深档案管理方玲老师分享了《施工单位档案管理总结》，以“四亮”党建为引领，打造编制样板-四检制度-铁锤行动”的全流程管控，提供了施工视角的解决方案。

最后，由项目监理机构总监陆春燕同志分享了《监理档案管理心得》，以英国Intertek体系为支撑，强调“专业性、程序性、符合性”三维管控为一体，为多参建单位协同管理提供了监理智慧。



经验分享环节，通过跨单位经验的交流，思维的碰撞，共同去破解档案管理实操难题，让参建各方都受益匪浅。

三、聚势赋能——档案共建授牌仪式

申迪置业党支部书记蒋靖同志在致辞中强调，要构建“品牌融合、业务赋能、文化铸魂”三大红色链接。要让“兰台红”成为“沔yi力”支撑，以协同破档案难题，用档案留横沔文脉，使档案从工程“副产品”变发展“助推器”。

授牌与集活动现场，“兰台红先锋岗”体宣誓掀起高潮。全体档案人员宣誓“守护横沔记忆，以档案之力赋能项目发展”，彰显责任担当，推动档案工作与项目建设同频共振。

四、总结

此次活动将档案工作纳入“党建+”系，通过跨单位协同与品牌化运营，不仅破解了档案归集、跨单位移交等实操难题，也推动档案工作深度融入历史文化挖掘。更是给予从事监理行业的我们更多的感悟与思考。作为参建一方，尽好监理职责永远是第一位，其次要发掘自我优势，通过资源共享，党建赋能，推动企业高质量发展。



历史的选择，人民的向往

——写在庆祝建党104周年之际

The Choice of History, The Will of the People

文/陈伟

带领我们向前闯，步伐一致奔小康。哪有困难哪有党，革命友谊比天长。习总书记的话语让我们无比自信，“社会主义道路上一个也不能少，全面小康大家一起走！”走中国特色社会主义道路，建设属于中国的新时代！

毫不夸张地说，从记事以来，党的传奇故事就一直吸引着我，每当聆听到一些老革命的故事，就会让我有种油然而生的希冀感。

回顾那些建党初的岁月，从上海到嘉兴，“革命声传画舫中”。踏上红船，思绪飞舞，谁曾在这里笑谈，改变历史的春秋。红船上的志士，在敌寇的追击下，确定了您的成立。没有共产党就没有新中国，在许多次的腥风血雨中，在许多次的千难万险中，终于，我们获得了抗日战争和解放战争的胜利。我们在您的领导下，取得了居功甚伟的成就，创造了一个个曲折终成的故事。

新中国成立后的万千变化中，聚焦红色发源地的上海。东方明珠的闪烁，金茂大厦的耸立……上海作为先行地，现在的陆家嘴很难想象到它以前的样子，有一首民谣这样唱道：“黄浦江边有个烂泥渡，烂泥路边有个烂泥渡镇，行人路过，没有好衣裤。”喻说开发以前与乡野无异。2025年是建党104周年，也是浦东迎来开发开放35周年。作为我国第一个国家级新区，与1980年建立的5个经济特区、1984年开放的14个沿海城市一起，代表了我国沿海经济的“开放带”、“繁荣圈”，同时浦东向“经济总量突破2万亿元”的目标迈出关键一步，为中国成长为世界第二大经济体做出了巨大贡献。

谁曾弹指风云，把这时代凯歌演奏。一百零四年风雨兼程，三十五年

岁月峥嵘，这些印迹曾告诉我这条路你怎样走过，才迎来蓬勃发展，这难忘时刻。

党啊党，艰难的时刻，是您带领革命。登上南昌的城楼，情怀忆旧，谁曾把手一挥，发出革命的怒吼。敌我的炮火声中，投身大革命的洪流，新民主主义革命的号角刚刚吹响，您就代表人民参与到了斗争当中，一心为解放新中国的任务挥洒热血。抗战八年整，打败侵略者……解放隆化城战争中舍身炸碉堡的烈士董存瑞、抗日战争中宁死不屈的女英雄刘胡兰、上甘岭战役中用胸膛抵住敌人枪口的黄继光、不畏惧日军的严刑逼供而光荣牺牲的女战士赵一曼、任火烧全身也巍然不动的战士邱少云……这些战士们用自己的牺牲，用他们的血肉之躯，拥护了党的使命！

党啊党，困难的时候，是您带领解放。按照改革的开放，更上一层楼，是谁高瞻远瞩，期待更大的成就。从文化大革命的低迷到“拨乱反正”的自纠，到平反冤假错案、解决历史遗留问题；从改革党和国家的领导体制，恢复各级人民政府到改进和健全各级人大和政协制度，加快制订各项法律；从经济上建立沿海经济特区，引进外国先进的技术资金和管理经验，再到企业所有制结构的转变等等。当确立了解放思想、实事求是的指导方针，人民生活不断得到改善，各方面科技水平有了长足发展，您带领我们一步步走向繁荣富强。

党啊党，卓越的时代，是您带领发展。回望滚滚的延安历史长河，谁曾以此为营指挥千军万马战斗，再看北京天安门愈显永久。习总书记指出：“中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。这个初心和使命是激励中国



共产党人不断前进的根本动力。”不忘初心，牢记使命！从富强民主文明和谐的社会主义核心价值观到伟大的中国梦，中国的腾飞发展让我们充满对美好生活的向往。

不说花样繁华，但说苦难辉煌。风雨兼程现彩虹。看改革开放的成就，又不禁联想到上海浦东的崛起……从无人问津的乡野荒地，到变成了世界级金融中心，这翻天覆地的变化诉说着四十七年改革开放的历史，三十五年的不断奋斗书写。因改革而生，因开放而兴，因您的带领！

随着时代前进的步伐，我们的初心没有变。曾经，仁人志士举着“革命”的大旗，寻找东方古国的真正崛起之路，如今，我们跟随着党的指引，拥有和煦的春风。

不断前进，是党迎着马克思主义在我们中国大地绽放光芒；不断前进，是党秉承绿色发展的理念为经济可持续发展做

浦东新区的发展，展示了中国实力、人类命运共同体的提出，在世界彰显了中国智慧、“一带一路”的畅享，更让中国传递大国风范。历史的选择，人民的向往，党带领我们阔步走向繁荣富强。建党104周年之际，在我们心中凝聚成这句话对党表达，您是我们的领路人，我们永远跟您走！



公司设备监理项目 参加上海市设备监理协会优秀案例巡展

一、活动背景

为响应 2025 年劳动技能月活动号召，展示设备监理行业的技术实力与创新成果，上海市工程设备监理行业协会举办了“上海设备监理优秀案例巡展”。我司英泰克工程顾问（上海）有限公司凭借“从中国特色设备监理到国际标准 CNAS 检验机构认可”及“哈工大‘空间环境地面模拟装置’设备工程监理”两大标杆项目成功入选，成为行业典范。

二、优秀案例展示

1. 中国特色设备监理与国际标准接轨

项目亮点：国内轨道交通领域首家通过 CNAS 检验机构认可的设备监理企业，推动行业高质量发展。结合中国特色“第三方监督管理”与国际通行的“合格评定”标准，实现设备监理管理体系升级。

意义：为我国设备监理行业国际化发展提供新路径，助力中国企业和机电产品走向全球。



上海市工程设备监理行业协会

上海设备监理优秀案例



从中国特色设备监理到
国际标准CNAS检验机构认可

英泰克工程顾问（上海）有限公司



1993年，上海开始试点设备监理。2000年之前的六年中，上海从发展设备监理资质证书、推行设备监理人员注册考试、成立设备监理协会、设立设备监理机构和中心“四个阶段”，直到2004年正式成立中国设备监理协会，以及2006年通过国家质量监督检验检疫总局批准成为国家设备监理行业唯一、当时唯一的设备监理行业组织。

2016年，根据《国务院办公厅关于第二批试点城市开展设备监理试点工作的通知》，上海成为第二批试点城市之一。2016年8月24日，国务院发布《国务院关于第二批试点城市开展设备监理试点工作的通知》，明确上海为全国第二批试点城市之一。

2016年10月，上海英泰克工程顾问有限公司获得国家质量监督检验检疫总局颁发的《设备监理资质证书》，成为国内轨道交通领域首家通过CNAS检验机构认可的设备监理企业。

2024年10月，上海英泰克工程顾问有限公司再次通过CNAS检验机构认可，成为国内轨道交通领域首家通过CNAS检验机构认可的设备监理企业。

2025年10月，上海英泰克工程顾问有限公司再次通过CNAS检验机构认可，成为国内轨道交通领域首家通过CNAS检验机构认可的设备监理企业。



2. 哈工大“空间环境地面模拟装置”监理

项目亮点：参与国家重大科技基础设施建设项目，监理内容涵盖设备吊装、材料验收、安装调试等全流程。关键技术指标保密，体现监理工作的严谨性与专业性。

意义：彰显我司在高端装备监理领域的技术实力与责任担当。



三、行业影响与未来展望

政策支持：随着《产品质量法》修订推进，设备监理行业将迎来“第二个春天”，法律地位进一步明确。



上海市工程设备监理行业协会

上海设备监理优秀案例



哈工大“空间环境地面模拟装置”
设备工程监理

英泰克工程顾问（上海）有限公司



大型船舶起重机监理质量
控制案例

上海金辉工程设备有限公司



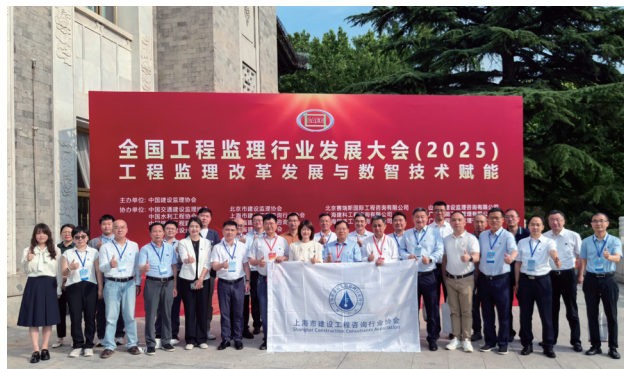
国际化发展：CNAS 认可机制助力企业与国际同行接轨，服务国家“中国式现代化”战略目标。

四、结语

此次巡展不仅是对我司技术能力的肯定，更是对全体员工的激励。未来，我们将继续秉持“专业、创新、责任”的理念，为设备监理行业的高质量发展贡献力量！



6月4日，“十五五”工程监理行业发展规划编制调研座谈会在上海召开，公司董事长兼总裁邓卫作为优秀监理企业代表出席了座谈会。



6月18日，全国工程监理行业发展大会（2025）在北京召开，公司副总裁兼技术负责人陈海兵参加了会议。

6月6日，上海市工程设备监理行业协会召开第七届三次会员大会。公司董事长兼总裁邓卫作为常务副会长参会，与会员单位共同探讨行业发展之道。邓总指出，在《质量强国建设纲要》深入推进、首台套重大设备监理投资持续发力以及工业服务业发展的背景下，如何做好设备监理工作、提升专业水平，已成为行业重要课题。



5月24-25日，CNAS秘书处委派评审专家组对我公司于2023年5月获得的CNAS检验机构认可证书进行复评审



公司监理的常州地铁5号线皇粮浜站首幅地连墙顺利开工

唯有自我革新 方能立于不败之地

——记“英泰克”公司总监理工程师张小林的先进事迹

To Stay Unbeaten, Embrace Self-Renewal

文 / 熊春军 黄靖芝

在深圳市中心区的繁华之下，一座现代化的交通枢纽——岗厦北综合交通枢纽，正静静地承载着城市的脉动。它的建成，是无数工程技术人员心血与智慧的结晶。在这群建设者中，有一位年轻而沉稳的身影，他就是英泰克工程顾问（上海）有限公司的总监理工程师——张小林。他以“专业、敬业、勤业”的精神，在城市建设的最前沿，书写了一段属于年轻一代监理工程师的奋斗故事。

一、源自乡土的建筑启蒙

故事的起点，要追溯到粤北的韶关。张小林的父亲，是一位典型的中国农村老师傅。他年轻时没读过多少书，从部队退伍后，便从事乡间的泥瓦工程，一干就是一辈子。在那个年代，他凭借着一股不服输的钻劲和对工艺的执着，从一名普通的泥水匠，硬是摸索、专研成了一位远近闻名的大师傅。即便是以今天的专业眼光审视，张父当年在老家建造的房屋，其配筋的科学性与合理性也令人称赞。

父亲的身影，是张小林童年最深刻的记忆。他看着父亲如何将一堆堆冰冷的钢筋、水泥和砖石，神奇地组合成坚固而温暖的家。那种对结构、对力学的朴素认知，如同一颗种子，悄然在他心中埋下。高考填报志愿时，一方面是受到父亲潜移默化的影响，另一方面，建筑行业正值黄金时代，是无数人向往的热门专业。张小林没有犹豫，将“土木工程”四个字，郑重地填写在了志愿单上，最终被扬州大学录取。大学期间，老师和同学们时常讨论未来的职业路径，许多人都认为，这个专业的毕业生未必会终身从事建筑工作。然而，张小林却是个例外。他痴迷于那些复杂的力学公式和结构图纸，因为那背后连接着他童年的记忆，连接着父亲在工地上挥洒汗水的背影。他暗下决心，要将这条路坚定地走下去，并且要走得更远、更专业。

二、在挑战中淬炼真金

大学毕业后，张小林选择到湖南省宜章县的一家小型施工单位，担任水利工程的施工员。然而，现实很快让他认识到，小平台项目少，对于一个渴望成长的年轻人来说，发展空间极为有限。他感到一种壮志未酬的彷徨。

2008年汶川地震后，灾后重建急需大量专业技术人才。怀着一腔热血，张小林加入了上海建科，并主动请缨前往四川汶川，投身到艰苦的援建工作中。

在汶川的日子，是他人生中一段宝贵的经历。他不仅在技术上得到了锻炼，更在精神上受到了洗礼。他亲眼目睹



了灾民他们在巨大灾难面前所展现出的乐观与坚韧。这种不屈不挠的精神深深地感染了他，激发了他内心深处勤奋、刻苦的工作热情。他意识到，自己手中的图纸和仪器，不仅仅是冰冷的工具，更是承载着生命希望的重托。他以百分之二百的投入，认真对待每一项工作，每一个细节。

援建任务的完成，让张小林收获了远超技术层面的成长。随后，他的人生轨迹开始加速。他来到青岛，参与了青岛地铁的建设。该项目地质条件异常复杂，采用了高难度的隧道暗挖爆破法施工。这对于年轻的张小林来说，是一个全新的领域。他没有畏惧，反而迎难而上，将项目现场当成了最好的课堂。他白天泡在工地，晚上研究图纸规范，虚心向老师傅和专家请教，很快便掌握了此类项目的核心技术和管理经验。正是这段时间的宝贵积累，为他日后在岗厦北项目中担任该专业的总监代表，奠定了坚实的基础。

之后，他又参与了一个大型钢结构项目的监理工作。虽然自毕业后未曾涉足纯建筑领域，但张小林身上那股爱学习、爱钻研的劲头再次显现。他通过系统学习钢结构知识，很快便能独当一面。每一次工作的转换，都是一次全新的学习和成长。张小林就像一块海绵，不知疲倦地吸收着新知识、新技能，他的专业能力和项目经验，在一次次的挑战中得到了极大的丰富和提升。

三、鏖战岗厦北

2017年8月，一个更具挑战性的机会摆在了张小林面前。深圳岗厦北综合交通枢纽项目，因其规模宏大、技术复杂、

工期紧张而急需人才。对于张小林而言，这无疑是一个巨大的吸引力。一方面，项目够大、够复杂，能最大限度地施展他的才华与抱负；另一方面，深圳离家更近，可以兼顾家庭。于是，他毫不犹豫地加入了英泰克公司，并出任岗厦北项目的总监代表。

然而，岗厦北的复杂程度，还是超出了他的想象。

他所负责的区域，是整个工程的“硬骨头”之一。其中，部分地下连续墙的施工，面临着前所未有的挑战。地连墙距离旁边正常运营的地铁2号线，最近处仅有2.5米——这是一个极限距离，任何微小的施工误差都可能对地铁运营造成灾难性后果。更棘手的是，施工区域正上方是一座交通繁忙的立交桥，下方是城市主干道，上下空间极其受限，对周边的保护要求近乎苛刻。

而吊装钢筋笼，成为了施工中最危险、最关键的环节。由于场地狭小，无法垂直起吊，只能进行斜坡吊装。这涉及到吊点的精确选择、起重荷载的复杂计算、吊装角度的控制等一系列综合因素。每一个环节，都如在刀尖上跳舞。

“说实话，当时内心非常害怕。”张小林回忆起那段日子，依然心有余悸。但恐惧没有让他退缩，反而让他变得更加谨慎和仔细。他带领团队，对施工方案进行了几十次反复的复核与论证，直到确保万无一失，才签字批准实施。在施工过程中，项目实行领导带班制，作为该区域的负责人，他更是全过程、全天候地在现场旁站监理，紧盯着每一个操作细节。最终，在团队的共同努力下，这段“极限”地连墙被顺利攻克。

一波未平，一波又起。他后来负责的另一段盾构施工，需要下穿正在运营的地铁1号线车站。盾构管片距离既有的车站结构底板，最小距离仅有85厘米！这意味着，对于盾构掘进引起的沉降控制，要求达到了毫米级别，几近苛刻。

面对如此巨大的压力和挑战，这位三十多岁的年轻总代，如何带领一个年龄结构差异巨大、经验丰富的团队？当被问及管理秘诀时，张小林显得非常谦虚：“一方面，我们公司的监理人员整体素质都比较高，专业能力强；另一方面，虽然我年纪轻，但在专业领域的深度和解决复杂问题的能力上，大家还是比较信服我的。”朴实的话语背后，是他多年来积累的深厚专业功底和强大自信。

从2017年至今，在岗厦北项目的艰苦磨砺中，张小林迅速成长，日渐成熟。他和他的团队顶住了来自各方的巨大

压力，圆满完成了各项建设任务。在此期间，他通过了高级工程师职称评审，并因其积极上进的表现，光荣地加入了中国共产党。他用实际行动，践行了一名共产党员为人民服务的宗旨，也完美展现了英泰克公司“专业、敬业、勤业”的企业精神。

四、铁肩柔情与无悔担当

如今，张小林依然深耕在工程一线，担任着重大项目总监理工程师的重任，同时还担负着公司在深圳党支部的支部书记一职。作为新一代总监的代表，他政治觉悟高、专业功底扎实，正逐步成为英泰克公司总监队伍的核心骨干。

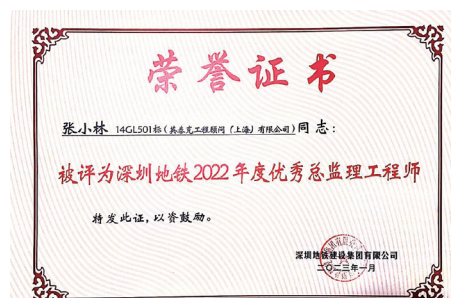
这位在工地上雷厉风行的铁汉，内心深处也有着最柔软的角落。当笔者问及他的家庭时，他的语速慢了下来，眼神中流露出一丝温情与愧疚。“我有两个孩子，老大13岁，小的才1岁多。我感到非常幸福。”他顿了顿，继续说道，“唯有回家的次数太少了，平均三个月才能回去一次。有时候，对家人的思念，只能悄悄地埋藏在心底。”

他的父亲，那位塑造了他职业梦想的农村老师傅，如今已年事已高。从专业成就上看，张小林无疑是“青出于蓝而胜于蓝”。但对于父亲来说，他心中唯一的“不如意”，或许就是儿子回家的次数太少了，不能时刻陪伴在身边。

在这朴实无华的话语中，我们能深深感受到一名工程人背后的付出与无奈。他们将青春和汗水献给了国家的城市建设，却将对家人的思念和亏欠，深深地刻在了心里。这种舍小家、为大家的奉献精神，正是千千万万中国工程师的真实写照。

对于未来，张小林依然充满希望和憧憬。即便当前建筑行业的宏观环境面临下行压力，他依然目光坚定。“不管外部环境如何变化，我能做的，就是做好当下的监理工作，不断学习新知识，打磨自己的专业能力，进行自我革新，这样才能立于不败之地。”

这些年，他多次获得公司“优秀总监”、上海市咨询行业协会“优秀专业监理工程师”等荣誉称号，这是对他能力和付出的最好肯定。从韶关到扬州，从汶川到青岛，再到上海和深圳，张小林的青春与祖国的重点工程紧密相连。他身上既有父亲那辈工匠的执着与精益求精，又具备新时代监理工程师的开阔视野和创新能力，他的故事，还在继续，他的未来，值得期待。



当“暂估价”项目遇见“背靠背”条款（下篇）

When the "Provisional Estimate" Item Meets the "Back-to-Back" Clause

文/张正勤

五《批复》中值得商榷的五个问题

（一）《批复》对《中小企业支付条例》的解释存在有悖《立法法》及《人大常委会法律解释决议》之嫌

1. 主要依据

无论是《立法法》《人大常委会法律解释决议》，还是《最高院司法解释规定》，均明确规定：最高人民法院的司法解释原则上仅限于对审判工作中具体适用法律、法令的问题作出解释。

2. 简要论述

《人大常委会法律解释决议》规定：涉及需对法律条文作进一步明确界限或补充规定的，由全国人大常委会进行解释；涉及法院审判或检察院检查工作中具体如何适用法律的问题，由最高人民法院或最高人民检察院进行解释；其他法律如何应用的问题，则由国务院及主管部门进行解释。

2021年6月8日修订的《最高院司法解释规定》进一步明确，最高人民法院的司法解释仅限于对人民法院在审判工作中具体适用法律的问题进行解释。

《立法法》则更加明确规定，最高人民法院对具体适用法律的解释应当针对具体的法律条文，并符合立法的目的、原则和原意。同时，《立法法》明确了法律的解释权属于人大常委会。

由此可以看出，法律解释的原则是“谁制定，谁解释”。狭义的法律的解释权属于全国人大及其常委会；行政法规的解释权则由国务院行使；人民法院作为审判机关原则上不享有立法解释权，其解释权仅限于在审判工作中具体应当如何适用法律的问题。特别需要注意的是，此处的“法律”应当理解为狭义的法律（即全国人大及其常委会制定的法律），而不包括行政法规。故人民法院不应跳过狭义的法律直接对行政法规进行解释。

《批复》本质上跳过了作为狭义的法律的《民法典》，直接对行政法规的具体条款进行了解释，并以《批复》的形式间接影响了《民法典》第一百五十三条第一款的适用。这种做法存在以下问题：

（1）超越权限

《立法法》和《人大常委会法律解释决议》明确规定，涉及对法律条文的进一步明确或补充规定的解释权应

属于全国人大常委会，最高人民法院的司法解释权应仅限于审判工作中具体适用法律的问题，而不得直接对行政法规进行解释。《批复》的内容违反了这一原则，存在超越权限之嫌。

（2）违背立法意图

《民法典》的立法意图是确保法律适用的一致性和权威性，而《批复》通过对行政法规的解释，事实上对《民法典》进行了间接修改或扩展，与立法意图不符。

综上，《批复》不仅未严格遵循司法解释权限的法律规定，还与立法法及相关法律解释制度的基本原则相悖，存在合法性和合理性上的争议。

关联法条

《立法法》第一百一十九条：

最高人民法院、最高人民检察院作出的属于审判、检察工作中具体适用法律的解释，应当主要针对具体的法律条文，并符合立法的目的、原则和原意。遇有本法第四十八条第二款规定情况的，应当向全国人民代表大会常务委员会提出法律解释的要求或者提出制定、修改有关法律的议案。

《立法法》第四十八条：

法律解释权属于全国人民代表大会常务委员会。

法律有以下情况之一的，由全国人民代表大会常务委员会解释：

（一）法律的规定需要进一步明确具体含义的；

（二）法律制定后出现新的情况，需要明确适用法律依据的。

《全国人大常委会关于法律解释的决议》第一条、第二条、第三条：

一、凡关于法律、法令条文本身需要进一步明确界限或作补充规定的，由全国人民代表大会常务委员会进行解释或用法令加以规定。

二、凡属于法院审判工作中具体适用法律、法令的问题，由最高人民法院进行解释。凡属于检察院检察工作中具体适用法律、法令的问题，由最高人民检察院进行解释。最高人民法院和最高人民检察院的解释如果有原则性的分歧，报请全国人民代表大会常务委员会解释或决定。

三、不属于审判和检察工作中的其他法律、法令如何

具体应用的问题，由国务院及主管部门进行解释。

《最高人民法院关于司法解释工作的规定》第二条：

人民法院在审判工作中具体应用法律的问题，由最高人民法院作出司法解释。

（二）《批复》第一条与《〈民法典〉合同编司法解释》第十六条中针对《民法典》第一百五十三条第一款的解释不一致

1.主要依据

《〈民法典〉合同编司法解释》第十六条以列举方式对《民法典》第一百五十三条第一款中“不影响合同效力”的情形进行了收紧性规定，体现了对民法意思自治原则的尊重。

2.简要论述

自2021年1月1日《民法典》施行后，最高人民法院对原《中华人民共和国合同法》所作的相关司法解释随之废止。为规范《民法典》合同编的适用，最高人民法院在清理相关司法解释的基础上，结合审判实践中遇到的疑难问题，制定了《〈民法典〉合同编司法解释》。该司法解释于2023年12月5日正式施行。

《〈民法典〉合同编司法解释》共计六十九条，其中第十六条明确了如何理解和适用《民法典》第一百五十三条第一款的“但书”规定，采取列举方式列明了五种“虽违反强制性规定但不导致合同无效”的具体情形，并且规定这些情形下如由行为人承担行政责任或者刑事责任能够实现强制性规定的立法目的的，则可以“该强制性规定不导致该民事法律行为无效的除外”的规定认定该合同不因违反强制性规定无效。这种“尽可能有效”的原则不同于以往《九民纪要》中“管理性强制性规定和效力性强制性规定的”二分法的评判标准，而是更为注重维护合同的效力与当事人的意思自治。

即使暂且不论《批复》出台的必要性，其内容本身也明显与《〈民法典〉合同编司法解释》的精神相悖，未能与前者保持协调一致。这种矛盾性可能引发法律适用中的混乱，进一步削弱司法解释的统一性和权威性。

关联法条

《民法典》第一百五十三条第一款：

违反法律、行政法规的强制性规定的民事法律行为无效。但是，该强制性规定不导致该民事法律行为无效的除外。

《〈民法典〉合同编司法解释》第十六条：

合同违反法律、行政法规的强制性规定，有下列情形之一的，由行为人承担行政责任或者刑事责任能够实现强制性规定的立法目的的，人民法院可以依据民法典第一百五十三条第一款关于“该强制性规定不导致该民事法律行为无效的除外”的规定认定该合同不因违反强制性规定无效：

（一）强制性规定虽然旨在维护社会公共秩序，但是合同的实际履行对社会公共秩序造成的影响显著轻微，认定合同无效将导致案件处理结果有失公平公正；

（二）强制性规定旨在维护政府的税收、土地出让金等国家利益或者其他民事主体的合法利益而非合同当事人的民事权益，认定合同有效不会影响该规范目的的实现；

（三）强制性规定旨在要求当事人一方加强风险控制、内部管理等，对方无能力或者无义务审查合同是否违反强制性规定，认定合同无效将使其承担不利后果；

（四）当事人一方虽然在订立合同时违反强制性规定，但是在合同订立后其已经具备补正违反强制性规定的条件却违背诚信原则不予补正；

（五）法律、司法解释规定的其他情形。

法律、行政法规的强制性规定旨在规制合同订立后的履行行为，当事人以合同违反强制性规定为由请求认定合同无效的，人民法院不予支持。但是，合同履行必然导致违反强制性规定或者法律、司法解释另有规定的除外。

依据前两款认定合同有效，但是当事人的违法行为未经处理的，人民法院应当向有关行政管理部门提出司法建议。当事人的行为涉嫌犯罪的，应当将案件线索移送刑事侦查机关；属于刑事自诉案件的，应当告知当事人可以向有管辖权的人民法院另行提起诉讼。

（三）《中小企业促进法》《中小企业支付条例》均无明确不得签署“背靠背”条款的规定，《批复》是否存在创设规则之嫌？

1.主要依据

《中小企业促进法》作为《中小企业支付条例》的上位法，是一部旨在改善中小企业经营环境的行政法。两者均未对“背靠背”条款作出“不得”或“无效”的明确规定，而《批复》却直接将此类约定认定为无效，疑似超出其权限创设规则。

2.简要论述

《中小企业促进法》作为行政法，原则上不应对民事行为的合法性作出直接评判。事实上，其内容也并未涉及对民事行为合法性的评判，仅在第五十三条中规定“国家机关、事业单位和大型企业不得违约拖欠中小企业的款项”。而其他条款中使用“不得”的措辞，主要针对政府采购、政府评比、政府收费等方面的限制，旨在改善中小企业经营环境。

作为下位法的《中小企业支付条例》，其立法宗旨集中于规范支付行为，以保护中小企业在交易中的合法权益，但该条例并未明确规定违反某些条款将导致合同无效。例如，该条例第六条仅规定“机关、事业单位和大型企业不得要求中小企业接受不合理的付款期限、方式、条件和违约责任等交易条件”，但并未进一步定义“背靠背”条款属于“不合理的交易条件”。该条例第八条则

要求“大型企业从中小企业采购货物、工程、服务，应当按照行业规范、交易习惯合理约定付款期限并及时支付款项”，同样未提及“背靠背”条款是否违背“行业规范、交易习惯”。

况且，《中小企业支付条例》第六条第一款的适用对象主要是机关、事业单位和大型企业，其中对机关和事业单位的约束更为明确。然而，《批复》却单独针对大型企业适用，并未涉及机关和事业单位。这种选择性规制是否合理？如果同样的行为在机关和事业单位适用时被视为合法，而在大型企业适用时被视为无效，这种做法不仅有违立法公平性，还可能存在创设规则的嫌疑。

因此，《批复》在缺乏明确上位法依据的情况下，将“背靠背”条款一刀切地认定为无效，不仅未能充分体现其合法性与合理性，还容易引发对法律适用统一性的质疑。

关联法条

《批复》第一条：

大型企业在建设工程施工、采购货物或者服务过程中，与中小企业约定以收到第三方向其支付的款项为付款前提的，因其内容违反《保障中小企业款项支付条例》第六条、第八条的规定，人民法院应当根据民法典第一百五十三条第一款的规定，认定该约定条款无效。

《中小企业支付条例》第六条：

机关、事业单位和大型企业不得要求中小企业接受不合理的付款期限、方式、条件和违约责任等交易条件，不得违约拖欠中小企业的货物、工程、服务款项。

中小企业应当依法经营，诚实守信，按照合同约定提供合格的货物、工程和服务。

《中小企业支付条例》第八条：

机关、事业单位从中小企业采购货物、工程、服务，应当自货物、工程、服务交付之日起30日内支付款项；合同另有约定的，付款期限最长不得超过60日。

大型企业从中小企业采购货物、工程、服务，应当按照行业规范、交易习惯合理约定付款期限并及时支付款项。

合同约定采取履行进度结算、定期结算等结算方式的，付款期限应当自双方确认结算金额之日起算。

《中小企业促进法》第一条：

为了改善中小企业经营环境，保障中小企业公平参与市场竞争，维护中小企业合法权益，支持中小企业创业创新，促进中小企业健康发展，扩大城乡就业，发挥中小企业在国民经济和社会发展中的重要作用，制定本法。

《中小企业促进法》第五十三条：

国家机关、事业单位和大型企业不得违约拖欠中小企业的货物、工程、服务款项。中小企业有权要求拖欠方支付拖欠款并要求对拖欠造成的损失进行赔偿。

（四）按《批复》逻辑，凡违反《中小企业支付条例》中“不得”规定的约定均无效，存在与《施工合同纠纷司法解释（一）》矛盾之嫌

1. 主要依据

《中小企业支付条例》中包含多条以“不得”表述的强制性规定，其中包括第六条和第八条的内容。此外，第七条明确规定“不得”由施工单位垫资。然而，《施工合同纠纷司法解释（一）》第二十五条却明确了施工单位垫资的合法性，并对垫资的利息作出具体规定。这种冲突说明，《批复》的逻辑若被普遍适用，可能导致与现有司法解释相矛盾。

2. 简要论述

《批复》以《中小企业支付条例》第六条和第八条为依据，认定大型企业在与中小企业约定“背靠背”条款因违反上述条款而无效。按此逻辑，但凡违反《中小企业支付条例》中其他包含“不得”表述的条款，相关约定同样应被认定为无效。若如此，则《中小企业支付条例》内的十三条“不得”规定均可能直接影响合同效力，将其全部纳入《民法典》第一百五十三条第一款的适用范围。这显然与《中小企业支付条例》的行政法规属性不符，也不符合《民法典》“尊重合同自由”的基本原则和精神。

一个明显的冲突在于，《中小企业支付条例》是2020年9月1日施行的，其第七条规定了“不得”由施工单位垫资，而2021年1月1日施行的《施工合同纠纷司法解释（一）》第二十五条则肯定了施工单位垫资的合法性，这说明，最高人民法院并未将《中小企业支付条例》第七条中“不得”的规定内容视为《民法典》第一百五十三条第一款规定的强制性规定。

然而，2024年8月27日施行的《批复》却将《中小企业支付条例》第六条和第八条解释为《民法典》第一百五十三条第一款所规定的强制性规定，违反这两个条款的约定即被认定为无效的。这一做法显然未能与同一司法机关在三年前发布的《施工合同纠纷司法解释（一）》形成有效衔接，反而造成了法律适用上的矛盾。

因此，《批复》以《中小企业支付条例》中“不得”条款为依据而扩大解释其效力范围，不仅逻辑上难以成立，也与现行司法解释的精神和规则存在直接冲突，严重影响了法律适用的统一性和稳定性。

关联法条

《中小企业支付条例》第十条：

机关、事业单位和大型企业使用商业汇票等非现金支付方式支付中小企业款项的，应当在合同中作出明确、合理约定，不得强制中小企业接受商业汇票等非现金支付方式，不得利用商业汇票等非现金支付方式变相延长付款期限。

《中小企业支付条例》第十二条：

除依法设立的投标保证金、履约保证金、工程质量保证金、农民工工资保证金外，工程建设中不得收取其他保证金。保证金的收取比例应当符合国家有关规定。

机关、事业单位和大型企业不得将保证金限定为现金。中小企业以金融机构保函提供保证的，机关、事业单位和大型企业应当接受。

机关、事业单位和大型企业应当按照合同约定，在保证期限届满后及时与中小企业对收取的保证金进行核实和结算。

《中小企业支付条例》第七条：

机关、事业单位使用财政资金从小企业采购货物、工程、服务，应当严格按照批准的预算执行，不得无预算、超预算开展采购。

政府投资项目所需资金应当按照国家有关规定确保落实到位，不得由施工单位垫资建设。

《施工合同纠纷司法解释（一）》第二十五条：

当事人对垫资和垫资利息有约定，承包人请求按照约定返还垫资及其利息的，人民法院应予支持，但是约定的利息计算标准高于垫资时的同类贷款利率或者同期贷款市场报价利率的部分除外。

当事人对垫资没有约定的，按照工程欠款处理。

当事人对垫资利息没有约定，承包人请求支付利息的，人民法院不予支持。

（五）《批复》中的利率规定，存在与《中小企业支付条例》第十五条及《施工合同纠纷司法解释（一）》第二十六条矛盾之嫌

1.主要依据

《中小企业支付条例》中规定，约定的逾期利息利率不得低于合同订立时的一年期LPR；若未约定，则按照每日利率万分之五支付逾期利息。《批复》中明确，背靠背条款被认定无效后，若逾期付款未约定利率，则以一年期LPR计算利息。而《施工合同纠纷司法解释（一）》中规定，法定利率应在“同期同类贷款利率”或者“同期贷款市场报价利率”之间选择。这种利率规定的多样性与《批复》的单一性明显不一致，三者在实际适用中产生冲突。

2.简要论述

《中小企业支付条例》第十五条对逾期利息的规定，不仅内容高于通常市场水平，且限定最低标准为一年期LPR，显然带有对合同自由的强制性干预。在没有上位法为基础的情况下，作为行政法规的《中小企业支付条例》以如此具体的数值强行约束民事主体，已经超越了《立法法》对于行政法规立法权限的界定。如果认为《批复》是必要的，其首要任务应是对《中小企业支付条例》第十五条进行解释和协调。

从利率本身的设定来看，《中小企业支付条例》

为何规定逾期利息不得低于一年期LPR？又为何将未约定情况下的法定利率规定为每日万分之五这样一个显著高于市场平均水平的数字？这些问题在条例中并未给出合理说明，与《民法典》尊重意思自治和维护合同自由的立法精神明显不符。

最高院在《批复》中不仅未对《中小企业支付条例》第十五条的利率设定进行解释，还在第二条中规定，背靠背条款被认定无效后，未约定逾期付款利率的，应按照一年期LPR利率计算逾期付款利息，两者相差四倍以上，存在明显的矛盾和冲突。在具体案件中，若出现“背靠背”条款且未约定逾期利率的情形，到底应适用哪一条规定则会出现矛盾。

更值得注意的是，《施工合同纠纷司法解释（一）》第二十六条规定则与上述两条完全不同。该条明确，法定逾期利息利率可在“同期同类贷款利率”或者“同期贷款市场报价利率”之间选择。这也与《批复》的规定不一致，也进一步加剧了司法解释之间的不协调。

关联法条

《批复》第二条：

在认定合同约定条款无效后，人民法院应当根据案件具体情况，结合行业规范、双方交易习惯等，合理确定大型企业的付款期限及相应的违约责任。双方对欠付款项利息计付标准有约定的，按约定处理；约定违法或者没有约定的，按照全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率计息。大型企业以合同价款已包含对逾期付款补偿为由要求减轻违约责任，经审查抗辩理由成立的，人民法院可予支持。

《中小企业支付条例》第十五条：

机关、事业单位和大型企业迟延支付中小企业款项的，应当支付逾期利息。

双方对逾期利息的利率有约定的，约定利率不得低于合同订立时1年期贷款市场报价利率；未作约定的，按照每日利率万分之五支付逾期利息。

《施工合同纠纷司法解释（一）》第二十六条：

当事人对欠付工程价款利息计付标准有约定的，按照约定处理。没有约定的，按照同期同类贷款利率或者同期贷款市场报价利率计息。

后记

立法是将一定阶级意志上升为国家意志，是对社会资源、社会利益进行的第一次分配活动。因此，应本着理性态度、科学精神，遵循合法原则进行立法。“善良的出发点，只有通过程序规范和逻辑推理是对的，才能保证制定的法律是一部‘良法’”。

若基础定义不准确，逻辑将难以自治，不仅使相关规定适用混乱，还可能引发实际操作中的矛盾与困惑。为了确保法律体系的统一性与科学性，最高院应在协调现有法律规范的基础上，妥善调整相关解释规定，使其更符合《民法典》的原则精神和市场实践的需要。

书香传爱 情暖六一

——2025 年公司员工爱心捐书活动纪实

Literary Love,
A Heartwarming Children's Day

文 / 方霞君

在 2025 年六一儿童节来临之际，公司积极响应可持续发展理念，组织开展了“童书共享 让爱共享”员工公益捐书活动。此次活动通过专业环保捐书平台“飞蚂蚁”，将员工家中闲置的儿童书籍传递给山区需要的孩子们，实现了资源的循环利用，更传递了温暖与知识。

绿色公益，让知识流动。作为公司可持续发展计划的重要组成部分，本次捐书活动得到了全体员工的热情参与。许多身为父母的同事纷纷整理出家中的闲置童书，包括绘本、童话故事、科普读物等。这些曾经陪伴自己孩子成长的书籍，如今将通过“飞蚂蚁”平台的精准匹配系统，继续在山区孩子手中焕发新的生命力。

专业平台，让爱心更有保障。与 2023 年首次捐书活动不同，本次我们特别选择了专业环保捐书平台“飞蚂蚁”作为合作伙伴。该平台拥有成熟的书籍回收、消毒、分类和配送体系，确保每一本书都能安全、精准地送达最需要的孩子手中。

持续践行企业社会责任。作为一家注重可持续发展的企业，我们始终

将社会责任融入企业文化。此次捐书活动共回收各类儿童书籍 200 余册。未来，公司将继续开展此类环保公益活动，探索更多创新形式，让可持续发展理念真正落地生根。

一本书，可以点亮一个梦想；一份爱，能够温暖整个世界。让我们携手同行，在践行企业社会责任的道路上不断前进，用行动诠释“让爱循环”的真谛，共同创造更美好的未来！



粽香艾草传古韵 巧手制束庆端阳

——公司工会“端午安康”艾草花束制作活动侧记

Crafting Zongzi & Moxa Embracing Heritage:
Happy Dragon Boat Festival

五月榴花照眼明，枝间时见子初成。2025 年 5 月 29 日午后，公司培训教室弥漫着艾草的清香，一场别开生面的“端午安康”传统手作活动正温馨展开。在上海市潍坊工会专业老师的带领下，二十余名员工亲手制作端午艾草花束，在缕缕药香中触摸千年民俗的温度。

【文化课堂：从门悬艾虎到龙舟竞渡】

“古人称五月为‘毒月’，插艾蒲、佩香囊都是为祈福纳吉……”工会老师以生动的故事揭开端午习俗的面纱。投影幕上展示端午挂艾起源图与员工手中的新鲜艾草形成跨越时空的呼应。

【手作时光：指尖流转的端午仪式感】

折叠金灿灿的龙舟卡纸，捆扎青翠欲滴的艾草菖蒲，再系上五彩丝线缠绕的香囊……在老师指导下，平日敲键盘的双手此刻正细心雕琢传统之美。有的员工巧妙地将龙舟“停泊”在花束中央，创意引得同事争相模仿。

【余韵悠长：一束青艾寄深情】

活动尾声，培训教室化作小型“端午文化展”：有人将花束挂在办公室最显眼处，点缀出节日氛围；有人精心包装准备带回家“镇宅”；更有同事们更以花束为道具，拍摄了一段“艾草龙舟舞”短视频。不同于往年，今年大家自



己创造祝福，意义大不相同。

这场融合文化传承与手作体验的活动，不仅让员工们重拾了传统节日的仪式感，更以草木为媒串联起团队情谊。当现代办公空间飘起古朴的艾草香，我们读懂的不仅是端午的祈福密码，更是中华文化生生不息的传承力量。

技能比武展风采 监理护航筑精品

展现英泰克员工的价值——卓越技能、进取精神和不凡风采！

中国建设监理协会关于开展“讲好监理故事 展示行业风采”短视频竞赛活动，通过短视频讲述工程监理在工程建设项目中的坚守与创新，展示监理的专业价值和社会责任，激发从业人员的荣誉感与归属感，弘扬工匠精神与监理正能量，提升社会公众对监理行业的认知与尊重。

合肥地铁六号线
设备监理项目



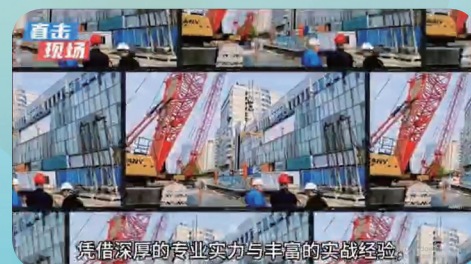
青岛地铁五号线
土建六标项目

上海地铁21号线项目



上海张江金茂府项目

无锡地铁5号线一期
土建二标项目



加强培训学习 提升团队素质

——TIS 部门深化培训学习的探索与实践

Enhance Training & Learning to Boost Team Quality

文 / 倪向群

当前世界形势复杂多变，全球经济不确定因素增加，房地产开发形势放缓，建设行业竞争态势日趋激烈。TIS 行业的市场规模也在缩减，行业的监管要求却在不断加强。为了适应这种新的态势，必须要切实提高从业人员各方面的素质，努力规范各方面工作，通过不断提高我们的工作质量，从而赢得业主和保险机构的信任，争取更多的市场业务。

TIS 机构是为“住宅工程质量潜在缺陷保险”服务的工程质量风险管理机构。TIS 机构是受保险公司委托，通过运用工程质量保险技术，对被保险建设工程项目潜在的质量风险因素实施辨识、评估、报告、提出处理建议，促进工程质量的提高，减少和避免质量事故发生，并最终对保险公司承担合同责任的工程保险技术机构。

今年开年以来为了适应新的形势需求，进一步提高部门全体 TIS 从业人员的技术素质和业务水平，事业部制订了 TIS 部门的学习方案，一是利用春节期间工程项目停工的空闲契机，安排人员进行集中学习；二是每月在编排计划时，挤出时间安排一到两天时间进行与工作相关的专业学习和研讨；三是要求全体员工认真开展自学工作。

在春节后几天的集中学习时间里，我们结合年度 TIS 人员的行业考试培训，组织部门全体人员对新修订的《上海市建设工程质量风险管理机构管理导则》（IDI-TIS-SH-2024-03）以及分户验收实操流程、预看房实操流程和上海市住宅工程关键节点设计质量管控措施等方面新的规定和要求进行了系统的培训学习，让大家更好的掌握行业和政府管理部门新的规定和要求，部门人



员在二月份保险行业组织的年度 TIS 专业人员考试中全部顺利通过考核。

在每个月组织的专业学习时，部门对照行业半年度考核标准，对工作中存在的不足进行全面梳理。从工作流程、风险管控重点、现场检查的工作方向，到最后出具的各项技术报告，逐条逐项地进行分析和探讨，规范部门的各项工作，确保部门员工的工作质量。在学习中部部门员工结合行业组织的案例培训，也不断吸取各方的经验教训，借鉴其他公司好的做法，融合到实际的工作中，为项目业主和总包单位提供好的意见和建议，将一些可能出现的较大质量风险隐患尽量事先排除。

同时我们还加强新技术、新标准的培训学习，我们的工作主要是住宅工程质量风险管控，今年五月起实施的《住宅项目规范》（GB 55038-2025），作为强制性工程建设规范，与原来的《住宅设计规范》等规范标准有了较大变化，对住宅的舒适性、使用功能和安全性要求都有了进一步提高。通过组织新标准新规范的学习，以便我们尽快熟悉和掌握新的标准规范要求，并能在现场检查时得到

认真实施。

事业部除组织部门集中学习培训，还把员工自身的学习提高作为一项重点要求。部门全体员工在业余和空闲时间要加强专业技术知识的学习，提升自身专业技能水平，所有人员都要参加执业注册资格考试。为了公司安责险和水利工程等方面业务拓展的需求，还统一组织所有符合条件的人员报名参加了注册安全工程师和注册监理工程师水利专业增项的考试，以适应市场变化和转型的需求。

通过部门组织学习和员工自学相结合，在团队成员之间的开展良好的合作互动，提升了团队学习和的协作动力。学习的速度、应用新知识的能力、解决问题的能力都得到了进一步提高。通过打破职级与专业壁垒的互学模式，让每个问题都成为集体思考的起点。通过学以致用"的转化力，构建起知识吸收-重构-输出的完整闭环。通过持续学习和未来规划，展示出积极向上、积极的态度，创建一个拥有自我迭代基因的学习型组织。成为敢于直面认知盲区、善于激发群体智慧、乐于共享成长的团队。正以学习为帆，驶向更辽阔的征途。



Amazing ATiC Advantage

10X STAR

2025第一季度明星员工评选结果

管理之星—郭亚林



部门：工程设备部
职务：总监理工程师

闪光点：他凭借丰富的从业经历和扎实的专业能力，在工作中以身作则，坚守廉洁自律，依靠雷厉风行的工作作风和全面的职业素养，获得业主单位各级领导的认可。以不足50人的团队，承担了17个站、1座停车场、两座主变电所的机电、供电、弱电等专业的监理工作，同时承担了4/6号线拆分以及联调工作，为公司降本增效的同时积累业绩。

座右铭：不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。

精锐之星—郭娟萍



部门：项目咨询部
职务：总监理工程师

闪光点：做好监理工作没有捷径，只有踏实、认真、极强责任心驱动，坚持沿用“每日晨会”方法，高效沟通、解决和部署每日问题和工作，作为总监，能带头住现场且基本不离开现场，对问题不解决完不罢休。经过团队努力，安全质量可控，在满意度调查中获得业主好评。

座右铭：勤、快、细、责。

新锐之星—蒋星宇



部门：第一事业部
职务：监理员

闪光点：2024年进入公司，作为新人的他荣幸被分配到迪士尼横沟项目，让他遇见了经验丰富、带队有方的陆总监。深刻了解了作为监理人员，除了具备扎实的专业能力外，更需具备出色的沟通协调能力和沟通能力，从而最大化地实现监理的价值。

座右铭：吃得苦中苦，方为人上人。

希望之星—翟晨



部门：轨道交通事业部
职务：专业监理工程师

闪光点：他努力学习，不断提高业务能力。在工作中，认真学习业务知识，不断积累经验，积极参加学习培训，不断充实自己，遵章守纪。10年来，他在工作中做到不怕苦，不怕累，学习优秀员工的方法，认真完成本职工作。

座右铭：一寸光阴一寸金，寸金难买寸光阴。

专业之星—张锋



部门：工业事业部
职务：专业监理工程师

闪光点：张锋同志工作上一向积极肯干，任劳任怨，服从领导安排，顾全大局，并积极团结同事。因天然气输配项目存在一个人连续跑多个作业点的情况，他从无怨言，始终以大局为重，认真做好工作。实际上，他自家困难很多，母亲常年卧床需要他照顾，但他从不因自己的困难影响工作，只要工作需要，他就会早出晚归，受到大家一致好评！

座右铭：勤勤恳恳工作，精心呵护小家。

敬业之星—张龚辉



部门：第三事业部
职务：专业监理工程师

闪光点：在监理工作中虚心向有经验的总监、专监请教工作上的问题，学习他们的经验和知识，敢于吃苦、善于钻研、认真负责、勤恳敬业，能较好的完成领导下发的任务，在做好本职工作的同时，不断提高自己的各项专业能力和水平。

座右铭：玉不琢，不成器；人不学，不知道。

学习之星—吴雪明



部门：第三事业部
职务：专业监理工程师

闪光点：他积极参加公司组织的专业培训学习，在“云学堂”学习方面积极带动项目组共同学习，起到良好的学习氛围。学有所用，把学到的点滴知识灵活运用运用到监理工作中，工作中既得到了业主的支持和认可，又使得施工单位心服口服配合监理工作。他坚信只有对学习产生兴趣，才能更好认真的学习，学习更要有“勤奋、刻苦、踏实”的精神。

座右铭：造烛求明，读书求理。

示范之星—梁永进



部门：市政项目事业部二部
职务：总监理工程师

闪光点：作为总监，他始终坚守“质量至上、安全第一”原则，以严谨专业把控工程命脉。凭借精细化管理，成功保障“上海市轨道交通11号线北段二期工程严御路站改造项目”顺利、按期完成，并获得建设单位好评。荣誉是鞭策，他将持续精进，以身作则，为公司高质量发展贡献更大力量。

座右铭：质量刻于心，安全重于山。

党员之星—张小林



部门：市政项目事业部二部
职务：总监理工程师

闪光点：作为项目总监理工程师，他坚持“以党建促业务，以匠心守初心”，围绕合同管理主线，严抓质量、安全、进度“三控”及投资、信息、合同“三管”，高效完成重大工程节点任务。牵头组织专项安全检查，审核施工方案，推动监理例会及协调会常态化，注重团队建设，强化过程资料规范化管理。用专业与担当践行共产党员的先锋承诺。

座右铭：管工程必须管安全，抓质量必须抓细节。

卓越之星—刘龙华



部门：郑州分公司
职务：总监理工程师

闪光点：16年来专注于建筑工程领域，作为郑州海昌海洋公园项目总监，始终坚持精细化管理，用心对待每个项目，注重细节与协作。对质量、安全及进度做好预控，准备把握工程要点，思路清晰、作风严谨，已较强的判断、决策能力，助力项目顺利实施。

座右铭：只要努力、便有明天。

FREE

内部资料 免费赠阅



英泰克工程顾问（上海）有限公司

Intertek Engineering Service Shanghai Limited

【总部】

地址: 上海市世纪大道1500号东方大厦1508室

邮编: 200122



+86 21 6840 7645



ies.intertek.com.cn



intertek
Total Quality. Assured.